

Pro-Bench-Reg-Air: Benchmarking der Produktivität von 44 Airlines

- eine empirische Längsschnittanalyse
mit Pro-Bench-Reg

von Philipp Demmler und Prof. Dr. Dietram Schneider

Mit der Studie „Pro-Bench-Reg-Air“ bieten wir eine weltweit bislang einmalige Längsschnittanalyse, mit der wir die Entwicklung der Produktivität von 44 Airlines analysiert haben. Pro-Bench-Reg-Air umfasst rd. 300 Seiten sowie rd. 350 Abbildungen bzw. Tabellen, in denen u. a. folgende Benchmarks für die Airlines dargestellt sind:

- Basisproduktivität (bzw. Produktivität bei Nullwachstum),
- kritische Wachstumsschwelle,
- Entfernung zur kritischen Wachstumsschwelle,
- Wachstumsausschöpfungsgrad,
- Umsatz pro Mitarbeiter,
- Umsatzwachstum,
- Passagieraufkommen,
- Treibstoffaufwand,
- Sitzladefaktor,
- Produktivitätsveränderungsraten,
- Wachstumsveränderungsraten,
- Gewinne, Lohnkosten,
- Operative Margen,

Pro-Bench-Reg-Air: Benchmarking der Produktivität von 44 Airlines

eine empirische Längsschnittanalyse mit Pro-Bench-Reg Philipp Demmler und Prof. Dr. Dietram Schneider (dr.schneider@vr-web.de)

- Return on Investment,
- Passagiere pro Mitarbeiter,
- Wachstumsbedarf für 1% Produktivitätssteigerung,
- Wachstumsschwellen-Ausschöpfungsgrad-Portfolio.
- Wachstums- und Produktivitätsfortschritts-Portfolio.

Die empirische Studie basiert auf der Pro-Bench-Reg-Methode. Die Methode geht auf den niederländischen Ökonomen Petrus J. Verdoorn zurück. Vor rund 70 Jahren hat Verdoorn mit dieser Methode den Zusammenhang zwischen der Entwicklung der Produktivität und dem Wachstum von Volkswirtschaften längsschnittanalytisch untersucht. Im Kompetenzzentrum für Unternehmensentwicklung und -beratung (KUBE e.V.) haben wir inzwischen mehrere Branchen mit Pro-Bench-Reg einer längsschnittanalytischen Untersuchung unterzogen (z. B. Pharma- und Automobilindustrie, Nahrungsmittelbranche, IT- und Managementberatungsunternehmen, Elektro- und Metallindustrie). Publikationen hierzu finden Sie unter www.schneider-dietram.de sowie unter www.luenendonk.de.

Das nachfolgende Inhaltsverzeichnis gibt Ihnen einen Überblick über Pro-bench-Reg-Air.

Wenn Sie Interesse an der Methodik und/oder an der empirischen Studie Pro-Bench-Reg-Air oder an den anderen Pro-Bench-Reg-Studien haben, dann nehmen Sie bitte Kontakt mit uns auf.

Inhalt der Studie Pro-Bench-Reg-Air

1. Airline-Benchmarking-Projekte im Kompetenzzentrum für Unternehmensentwicklung und -beratung
2. Unternehmens- und Umweltkomplexität in der Airline-Branche
 - 2.1 Airline-Branchenanalyse durch Porter's „five forces“
 - 2.2 Treiber des gestiegenen Kostendrucks und einer hohen Wettbewerbsintensität
 - 2.2.1 Treibstoff- und Personalkosten
 - 2.2.2 Low-Cost-Airlines
 - 2.2.3 Nahost-Airlines
 - 2.3 Visualisierung der Auswirkungen des gestiegenen Kostendrucks mittels Gap-Analyse
 - 2.4 Produkt-Markt-Matrix für die Ableitung von Marktstrategien zur Schließung strategischer Lücken der Gap-Analyse am Beispiel der Deutschen Lufthansa AG
 - 2.5 Bedeutung der Produktivität in der Airline-Branche
3. Längsschnittanalyse mit Pro-Bench-Reg
 - 3.1 Methodik und Anwendungsbeispiel Deutsche Bahn AG
 - 3.2 Pro-Bench-Reg in der Airline-Branche
 - 3.2.1 Messung der Produktivität in der Airline-Branche
 - 3.2.2 Brancheneckdaten und Luftverkehrsallianzen
 - 3.2.3 Pro-Bench-Reg-Ergebnisse für Airlines
 - 3.2.3.1 Aer Lingus
 - 3.2.3.2 Aeroflot
 - 3.2.3.3 Air Asia
 - 3.2.3.4 Air Berlin
 - 3.2.3.5 Air Canada
 - 3.2.3.6 American Airlines
 - 3.2.3.7 ANA All Nippon Airways
 - 3.2.3.8 Cathay Pacific
 - 3.2.3.9 China Eastern

Pro-Bench-Reg-Air: Benchmarking der Produktivität von 44 Airlines

eine emirische Längsschnittanalyse mit Pro-Bench-Reg Philipp Demmler und Prof. Dr. Dietram Schneider (dr.schneider@vr-web.de)

- 3.2.3.10 China Southern
- 3.2.3.11 Comair
- 3.2.3.12 Copa Airlines
- 3.2.3.13 Delta Airlines
- 3.2.3.14 easyJet
- 3.2.3.15 Emirates Airlines
- 3.2.3.16 Ethiopian Airlines
- 3.2.3.17 EVA Air
- 3.2.3.18 Finnair
- 3.2.3.19 Garuda Indonesia
- 3.2.3.20 Gol Linhas Aéreas Inteligentes
- 3.2.3.21 Hawaiian Airlines
- 3.2.3.22 International Airlines Group
 - 3.2.3.22.1 British Airways
 - 3.2.3.22.2 Iberia
- 3.2.3.23 Japan Airlines
- 3.2.3.24 Jet Airways
- 3.2.3.25 jetBlue Airways
- 3.2.3.26 Korean Air
- 3.2.3.27 LAN
- 3.2.3.28 Lufthansa Group
 - 3.2.3.28.1 Lufthansa Passage Airline Group
 - 3.2.3.28.2 Lufthansa Cargo
- 3.2.3.29 Norwegian Air
- 3.2.3.30 Qantas
- 3.2.3.31 Ryanair
- 3.2.3.32 SAS
- 3.2.3.33 Singapore Airlines
- 3.2.3.34 SkyWest Airlines
- 3.2.3.35 South African Airways
- 3.2.3.36 Southwest Airlines

Pro-Bench-Reg-Air: Benchmarking der Produktivität von 44 Airlines

eine empirische Längsschnittanalyse mit Pro-Bench-Reg Philipp Demmler und Prof. Dr. Dietram Schneider (dr.schneider@vr-web.de)

- 3.2.3.37 Thai Airways
- 3.2.3.38 Transaero Airlines
- 3.2.3.39 Turkish Airlines
- 3.2.3.40 United Continental Holdings
 - 3.2.3.40.1 Continental Airlines
 - 3.2.3.40.2 United Airlines
- 3.2.3.41 US Airways
- 3.2.3.42 Westjet
- 3.3 Zusammenfassung
- 4. Komparatives längsschnittanalytisches Benchmarking und Produktivitätsprognosen mit Pro-Bench-Reg

- Anhang 1 Unternehmenskennzahlen
- Anhang 2 Umsatz-, Gewinn-, Mitarbeiter- und Passagier-Benchmarking
- Anhang 3 Lohnkosten
- Anhang 4 Operative Margen
- Anhang 5 Return on Investments
- Anhang 6 Produktivität
- Anhang 7 Pro-Bench-Reg-Rankings
- Anhang 8 Wachstumsbedarf der Airlines für Produktivitätssteigerungen
- Anhang 9 Wachstums- und Wachstumsausschöpfungsportfolio
- Anhang 10 Basisproduktivitäts- und Wachstumsausschöpfungs-Portfolio
- Anhang 11 Wachstumsschwellen-Ausschöpfungsgrad-Portfolio
- Anhang 12 Wachstums- und Produktivitätsfortschritts-Portfolio
- Anhang 13 Wachstumsausschöpfungsdegression
- Anhang 14 Komparatives längsschnittanalytisches Benchmarking

Literaturverzeichnis