



Unternehmensführung im Würgegriff der Postmoderne

Urheberrechtlich geschützt; zitieren nur nach Rücksprache mit dem Autor





1. **Postmoderne**

„Meta-“Erzählungen, Dekonstruktion und Epoche?

2. **Lehren aus der Dekonstruktion**

Dekonstruktive Wachsamkeit gegenüber „Meta-“Erzählungen und ihren Erzählern

Lernziele





1. Postmoderne

– Meta-Erzählungen,
Dekonstruktion und Epoche?





philosophische Haltung

➤ französische Schule

➤ Lyotard: Skepsis gegenüber „**Meta-Erzählungen**“



... der Moderne

- >> Kein Glaube mehr an Versprechungen
- >> Einheits-/Wahrheitsbeschwörungen,
... wo es keine Einheit und Wahrheit gibt
- >> Alles nur Illusionen,
... die der Beschwichtigung dienen
- >> Legitimationsverlust und „Tod“ der Wahrheit

➤ Alles unterliegt der „**Dekonstruktion**“





- Moderne – **Post**moderne: *Epochenkennzeichnung?*
 - **danach** – Ende und Beginn?
 - **Reflexiver Einschnitt** im Verlauf der Zeit ...

kollektiv { *Kriege (1. oder 2. Weltkrieg, Ukraine)*
Terroranschläge Olympiade 1972
11. September 2001

individuell { *Unfall*
Tod
Geburt





➤ Reflexiver Einschnitt – epochal oder operativ als Vorstufe der „Dekonstruktion“

der uns zur **Besinnung** ruft und zum **Nachdenken** bringt

über das **Geschehene**

... was geschieht da und was mache ich?



wieso geschieht das
Geschehene,
warum geschieht es
so und nicht anders,
was könnte noch
geschehen?

über die **Meta-Erzählungen**

... was wird mir erzählt und was erzähle ich?



anders erzählen,
andere Geschichte,
umgekehrter
Ausgang, was wird
nicht erzählt?

über die „**Texte**“

... was steht da und was schreibe ich?



Text anders lesen,
Wörter umstellen,
Sinn verschieben
und umkehren, was
steht da nicht?





➤ Dekonstruktion – einfache Beispiele (Politik/Management)

„Wir haben gewonnen“ (CSU, SPD, Grüne)

„Deutschland muss wieder in der ... ie spielen“ (Polit.)

„Wir arbeiten dafür, da ... r Menschen aufwärts geht“ (Polit.)

„Wir ziehen alle

„Wir sitzen alle in

„Wir planen keinen

**Liegt die Wahrheit in
der Umkehrung,
bzw. in dem, was
weggelassen wird?**

Code of Conduct:

„Ist meine Handlung oder Entscheidung legal? Hält meine Handlung oder Entscheidung einer öffentlichen Prüfung stand? Wie würde sie in einer Zeitungsmeldung wirken?“ (Z)

„Glaubwürdigkeit und Charakter sind im Top-Management extrem wichtig“ (Z)



➤ Reflexiver Einschnitt,

der uns zur **Besinnung** ruft und zum **Nachdenken** bringt
über die **Meta-Erzählungen**

... was wird mir erzählt und was erzähle ich?

und die „**Texte**“

... was steht da und was schreibe ich?

über das **Geschehene**

... was geschieht da und was mache ich?



➤ Kritische philosophische Grundeinstellung

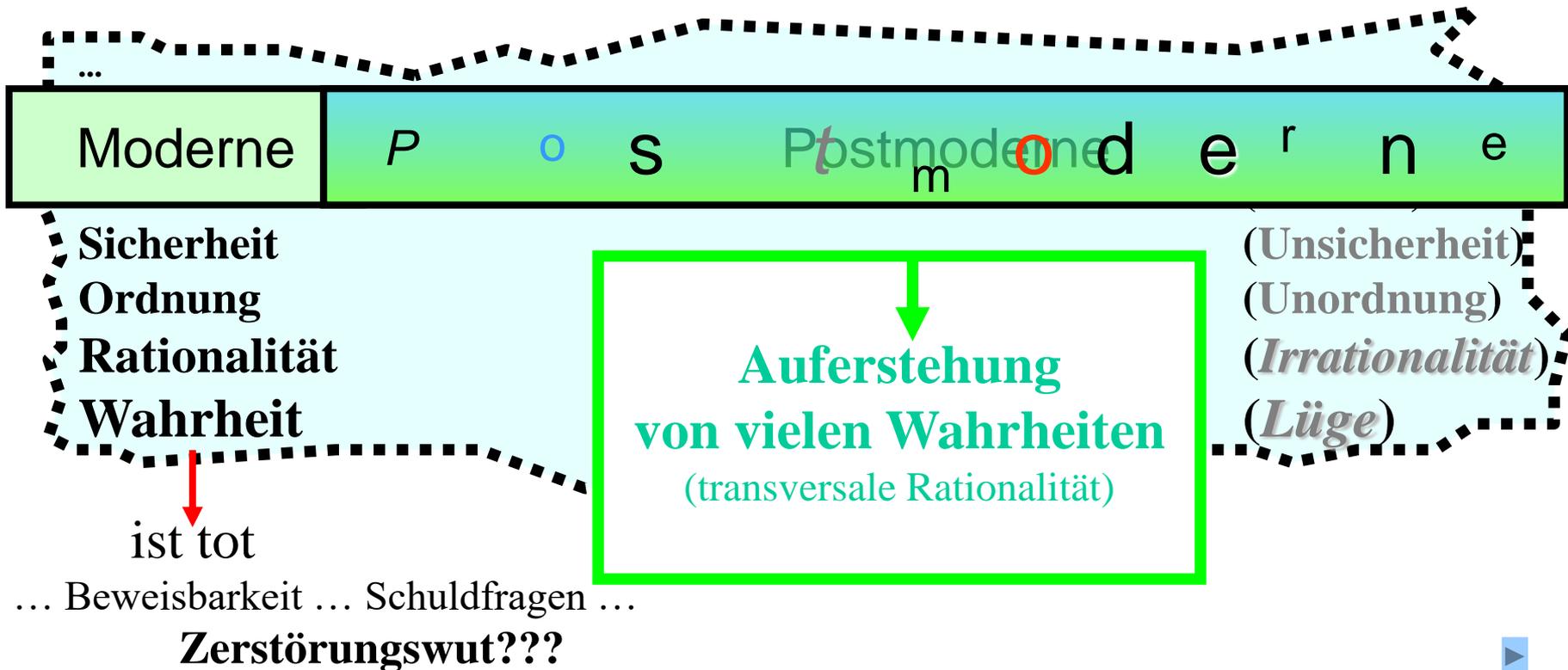
- befreit von Totalitarismen
- bringt das Ausgeschlossene ans Tageslicht
- öffnet Diskurs, wo er abgeriegelt wurde
- sichert und erweitert Pluralität
- bringt Leben und Kreativität, wo Tod und Stagnation lauern

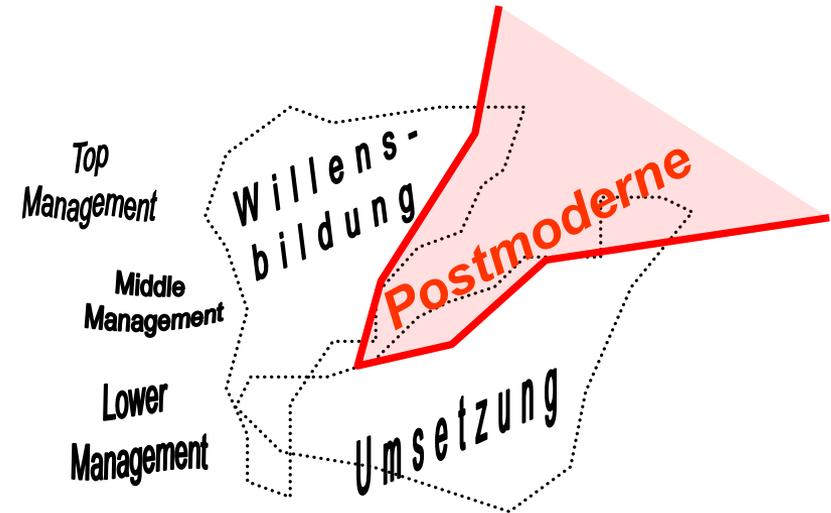
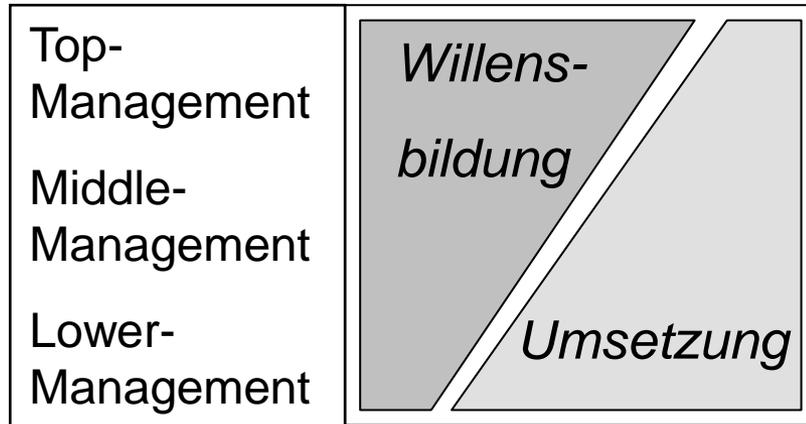




➤ Dekonstruktion

Literaturwissenschaft, Zerlegung von Texten in Einzelteile, Aussagen **umkehren**, **verschieben**, das **Ausgegrenzte und nicht geschriebene ans Tageslicht** bringen ...





Moderne

...

Realität

Sicherheit

Ordnung

Rationalität

Wahrheit

„Konstruktion“

Postmoderne

...

Realität (*Simulation/Schein*)

Sicherheit (*Unsicherheit*)

Ordnung (*Unordnung*)

Rationalität (*Irrationalität*)

Wahrheit (*Lüge*)

„Dekonstruktion“



➤ Postmoderne

– gesellschaftliche (Entwicklungs-) Diagnose

- **Auf Einheit bedachte Formationen/Institutionen zerfallen**
(Nationalstaat, Familie, Parteien/Politik, Kirchen, Gewerkschaften, Karrieren, EU-, UNO-, EZB-Zweifler, Bildungssystem, Karrieren ...
aber: „Einheitsbeschwörungen“)
- **Mensch leidet unter Desorientierung, Unsicherheit, Selbstzweifel**
(Außensignale meist anders; soziale Beziehungen: oberflächlich, kurzfristig, flexibel, ökonomisiert, kognitive Dissonanz, Illoyalität ...)
- **Darwiportunismus**



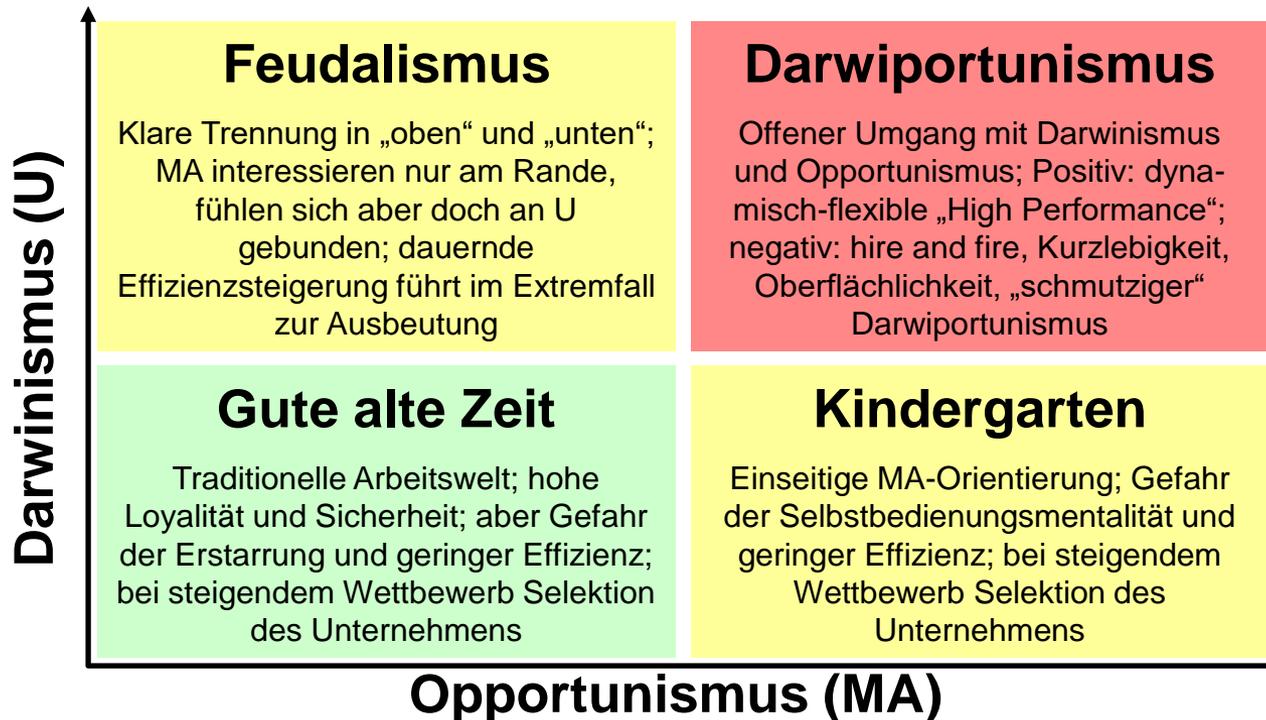


➤ Postmoderne

– gesellschaftliche (Entwicklungs-) Diagnose

Philosophischer Überbau konkretisiert sich im (Lebens-) Alltag

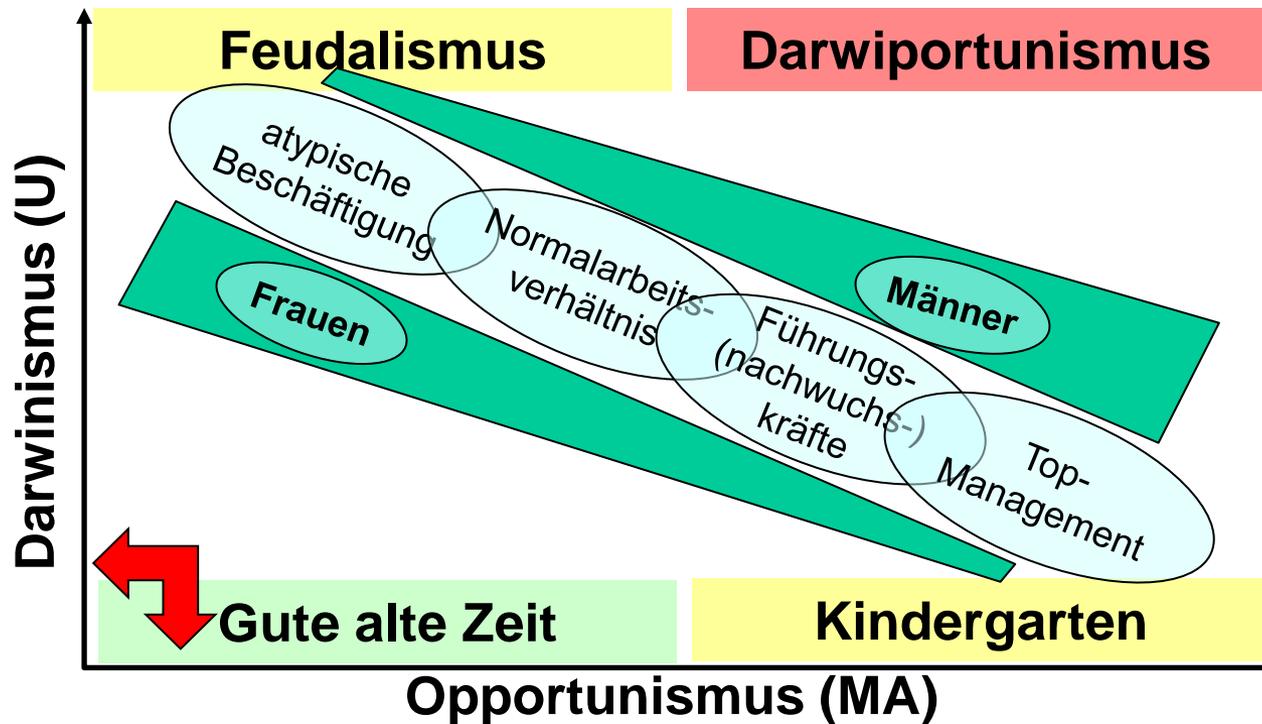
➤ **Darwiportunismus** (Ch. Scholz: Spieler ohne Stammplatzgarantie)





➤ Darwiportunismatrix

– Dekonstruktion und Rekonstruktion

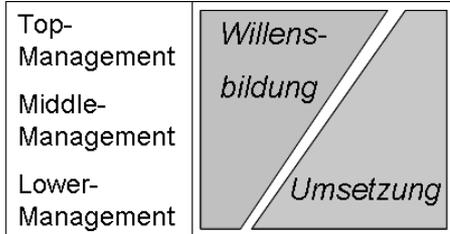


Quelle: Schneider T. 2018





Konstruierende Moderne



Sein
Realität
Moral
Sicherheit
Ordnung
Rationalität
Wahrheit



**Menschliche
Sehnsucht**

Dekonstruierende Postmoderne

(Schein)
(Simulation)
(Unmoral)
(Unsicherheit)
(Unordnung)
(Irrationalität)
(Lüge)



- Dekonstruktion, Erosion, Zerfall von Institutionen
- Desorientierung, Unsicherheit, Selbstzweifel, Ohnmacht, Minderwertigkeit ...
- **Es braucht immer größere Figuren/Führer („Greatness“), die ...**
 - verbinden <> was auseinander strebt
 - Gemeinsamkeit erzeugen <> wo Konkurrenz herrscht
 - Einheit beschwören <> wo sich Gegensätze/Widersprüche auftürmen
 - Versprechen der Moderne einlösen <> welche die Postmoderne dekonstruiert



In postmodernen Zeiten scharen sich Menschen um „Führer“ ...

**Konstruierende
Moderne**



**Dekonstruierende
Postmoderne**



... die zwischen Konstruktion und Dekonstruktion taumeln.



2. Lehren aus der Dekonstruktion

Dekonstruktive Wachsamkeit gegenüber
„Meta-“ Erzählungen im Management und in der
Managementliteratur und -lehre





- Besinnen Sie sich, nehmen Sie sich „Besinnzeit“
- Lesen Sie „Managementtexte“ genau und dekonstruktiv
- Denken Sie daran, was im Diskurs weggelassen wird
- Bleiben Sie gegenüber Begriffskaskaden dekonstruktiv

- Gurus: narrativen Stil (typisch für US-ML)
- „... CEO-Meeting ... Kosmopolit ... Berater ... Team ... weltweit“
- „Greatness“-Generator
- Applaus für „Nichtwissenschaftlichkeit“
- befreit vom engen wissenschaftlichen Korsett
- Studieren? Lausche Managern & Gurus!



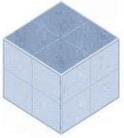


Das war nur

ein Interpretationsangebot

eine Meta-Erzählung





Lernziele





- vgl. zunächst entsprechende Fragen im Klausurtraining*)
- Ankerpunkte der postmodernen Philosophie
- Dekonstruktion abstrakt und Dekonstruktionsbeispiel (Aussage)
- (postmoderner) Begriffsapparat und Unternehmensführung (Sensibilität)
- Bedeutung einer postmodernen Auffassung für Instrumente der UF

*) Schneider, D.: Fallstudien und Klausurtraining zur Unternehmensführung – Case Studies und Multiple-Choice-Aufgaben für Manager, Controller und Berater, 3. Auflage, Norderstedt 2019

